



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

9h-10h30 – TABLE RONDE INAUGURALE

SALLE 1 - Amphithéâtre Lavoisier - 1er étage

Comment aménager le cadre de vie des Français dans un contexte de crise ?

Animation par Rémi Cambau, Fondateur de Cadre de Ville

Avec :

- Hélène Peskine, Directrice générale adjointe « coordination réseau territorial », Cerema
- Baptiste Perrissin-Fabert, Directeur général délégué en charge de l'expertise, ADEME
- Kosta Kastrinidis, Directeur adjoint, Banque des Territoires
- Fadia Karam, Directrice générale, Espaces Ferroviaires

10h30-17h30 - FOCUS ET KEYNOTES THÉMATIQUES

3 salles simultanées

Cf. programme à partir de la page 2

Détails des projets présentés [en ligne ici](#)

17h30-18h – KEYNOTE DE CLÔTURE

SALLE 1 - Amphithéâtre Lavoisier - 1er étage

Par Jérôme Goze : Osez l'imprévisible, soyez antifragile

Animation par Alexandre Excoffon, Rédacteur en chef, Cadre de Ville

Jérôme Goze, Architecte-urbaniste général de l'Etat, Directeur de l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Paris Val de Seine et ex-directeur de la SPL La Fabrique de Bordeaux Métropole (La Fab) clôturera cette 10^{ème} édition.



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

10h30-17h30 - FOCUS ET KEYNOTES THÉMATIQUES

3 salles simultanées

SALLE 1 - Amphithéâtre Lavoisier - 1er étage

Le risque : anticiper, être résilient face au risque – Comment repenser le territoire en intégrant le risque ?

10h30-11h45 - Focus 1.1

Faire face aux conséquences immédiates et violentes du changement climatique : reconstruire en tenant compte d'un contexte de polycrise

Animation par Alexandre Excoffon, Rédacteur en chef, Cadre de Ville

- **Le village de Fontan dans la vallée de la Roya : une opération partenariale et innovante de sauvegarde du village face au risque inondation**
Philippe Oudot, Maire de Fontan et Fabien Goure, Architecte de l'opération
- **Après le passage de Chido, quelle réponse globale à un contexte de crises multiples ? Exemple du Crous à Mayotte**
Pierre-Olivier Sempere, Directeur général, Crous de la Réunion et de Mayotte
- **Les technicentres industriels de Bischheim et de Villeneuve Saint Georges : quelle transformation globale pour faire face aux risques climatiques ?**
Charlotte Girerd, Directrice transition, RSE et innovation, SNCF Immobilier

11h45-13h - Focus 1-2

Recul du trait de côte et développement sur les territoires littoraux : quels nouveaux équilibres ?

Animation par Inès Edel Garcia, Rédactrice en chef adjointe, Cadre de Ville

- **Le village de Miquelon : un déplacement d'environ 600 habitants, en plusieurs phases, associant gestion de l'urgence et perspectives à horizon 2100**
Laurent Pinon, Directeur, Métamorphoses Urbaines
- **Définir des scénarios d'évolution des modes d'occupation des sols à partir de cartographies des vulnérabilités (équipements, logements, industries, services...) et planifier les actions d'adaptation**
Alexandre Bouton, Fondateur & directeur, Urban Act, Architecture et écologie territoriale
- **Acquisition de fonciers, relocalisation d'activités, anticipation des risques : quels enseignements tirer des dispositifs expérimentaux déployés sur le littoral des Hauts-de-France ?**
Noémie Condomines, Chargée de développement, EPF des Hauts-de-France

13h-14h30 – PAUSE DÉJEUNER



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

14h30-15h – Keynote 1

Retrait Gonflement des sols Argileux (RGA) : quelles solutions de prévention et d'adaptation pour les bâtiments et les infrastructures ? Présentation des expérimentations menées par le Cerema

Animation par Juliette Kinkela, Cheffe de rubrique, Cadre de Ville

Laurent Arnaud, Directeur du département bâtiments durables, Cerema et Pierre Deroubaix, Ingénieur, Coordinateur scientifique adaptation au changement climatique, ADEME

15h-16h15 - Focus 1-3

Vivre avec le changement climatique : transformer les modèles économiques, préserver les ressources et remodeler les territoires pour organiser la résilience

Animation par Florelle Cèze, Présidente, Association Urbaponts

- **Sécuriser durablement l'accès à une eau de qualité sur le littoral de l'Occitanie méditerranéenne tout en préservant les ressources locales : le programme Aqua Domitia**

Jean-François Blanchet, Directeur général, BRL

- **Le lycée Simone Veil à Marseille : une conception pensée autour des risques et des usages, conciliant sobriété foncière, adaptation au changement climatique et maîtrise des coûts**

Corinne Vezzoni, Architecte associée, Corinne Vezzoni et associés

- **La station de ski du Mont-Dore : le modèle économique et écologique de la montagne en question. Quels impacts sur l'aménagement du territoire et la politique du logement ?**

Sébastien Dubourg, Maire, Commune du Mont-Dore, Conseiller régional et Président de la commission Montagne, Région AURA

16h15-17h30 - Focus 1-4

L'IA et le numérique face aux risques ? Simulation, aide à la décision, anticipation : quels outils pour quels métiers ?

Animation par Alexia Conrath, Journaliste, Cadre de Ville

- **Modélisation du risque climatique et évaluation des impacts sur le risque financier : quels apports pour améliorer les projets ?**

Thomas Nicolas de Lamballerie, Responsable du service d'évaluation des risques climatiques et environnementaux, Direction des risques du groupe, Caisse des Dépôts

- **Comment l'IA et le numérique peuvent-ils aider à la conception des projets et quels impacts sur l'organisation des agences d'architecture et d'urbanisme ?**

Adrien Pointeau, Responsable des technologies et Camille Ouvrard, Architecte spécialisée en stratégie environnementale, PCA-Stream

- **Cartographie des îlots de chaleur urbains : quelles sont les zones urbaines les plus exposées et quels impacts sur les stratégies d'aménagement ?**

Stéphanie Derouineau, Directrice énergie-environnement, CSTB



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

SALLE 2 - Salle 201 – 2ème étage

Aborder de front des crises multiples – climatiques, économiques, sociétales : quels équilibres pour une transition réussie ?

10h30-11h45 – Focus 2.1

La réindustrialisation verte, pour un territoire attractif et bas carbone

Animation par Juliette Kinkela, Cheffe de rubrique, Cadre de Ville

- **Territoire de Fos – Etang de Berre : entre décarbonation et réindustrialisation, un territoire en profonde mutation**
Nicolas Mat, Secrétaire général, Association PIICTO et Caroline Ritzenthaler, Directrice transition écologique & grands projets, EDF
- **Les data centers, un levier d'attractivité du territoire, compatible avec la neutralité carbone. Focus sur le projet de Mérignac**
Fabrice Lebrun, Chef de projet innovation, EDF et Sophie Magrez, Fondatrice, Inachis & Co
- **La ZAC Aerolians (Tremblay-en-France) : un bail à construction de 70 ans pour une opération mixte (logistique, activité et industrie) et sobre en foncier**
Anne-Sophie Burtin, Directrice adjointe, Département cohésion sociale et territoriale, Direction de l'investissement, Banque des Territoires et Christophe Ripert, Directeur général délégué à la logistique urbaine, Quartus

11h45-13h – Focus 2.2

La ville fertile et productive à toutes les échelles

Animation par Alexia Conrath, Journaliste, Cadre de Ville

- **Projet de renouvellement urbain et de quartier fertile à Givors : la ferme habitante des Vernes**
Marie Cogan, Chargée de mission quartier fertile, Service Politique de la ville et renouvellement urbain, Ville de Givors et Foued Rahmouni, Maire adjoint politique de la ville, insertion, ESS et lutte contre les discriminations, Ville de Givors
- **L'agriculture nourricière à Strasbourg : mise en place de ZAA (Zones d'Activités Agricoles), une première en France et stratégie foncière spécifique**
Antoine Neumann, Conseiller municipal délégué « Alimentation, agriculture et restauration scolaire », Ville de Strasbourg
- **Favoriser la logistique du dernier kilomètre pour les filières agricoles locales et leur accès à de nouveaux clients au cœur de Lyon : la réhabilitation du Centre d'Échanges de Lyon Perrache (CELP)**
Constance de Alexandris, Fondatrice, Ecoceaty et Anthony Moreau, Directeur d'opérations, Apsys

13h-14h30 – PAUSE DÉJEUNER



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

14h30-15h – Keynote 2

Animation par Alexandre Excoffon, Rédacteur en chef, Cadre de Ville

Pour des stratégies adapto-atténuatives

Franck Boutté, Fondateur et président, Atelier Franck Boutté et Grand Prix de l'Urbanisme 2022

15h-16h15 – Focus 2.3

Mener de front les transformations économiques et climatiques : mieux gérer les équilibres et faire cohabiter activités économiques / logement / nature

Animation par Inès Edel Garcia, Rédactrice en chef adjointe, Cadre de Ville

- **Prendre en compte les sols dans l'aménagement : quel équilibre entre gestion du foncier économique et préservation des sols ? Exemple de Ris Orangis**
Stéphane Raffalli, Maire, Ville de Ris Orangis
- **Renaturation d'un cours d'eau à la ZA des Paluds à Aubagne, une boucle vertueuse avec l'activité économique : qualité de vie au travail, participation des entreprises à la renaturation et à la gestion de l'eau**
Fleur Chambonneau, Chargée de mission Parc d'activités durables – Label PARC+, Pôle Accompagnement des Territoires, Agence Biodiversité Environnement Région Sud
- **Adapter le tissu urbain au risque inondation tout en pérennisant les activités présentes sur le site : l'entrée sud du Grand Cahors**
Par Antoine Musard, Architecte urbaniste, Directeur de l'Agence Antoine Musard et Hélène Marre, Chargée de missions auprès du DGS, Grand Cahors

16h15-17h30 – Focus 2.4

Ancrer les infrastructures économiques et de mobilité dans leurs territoires : comment tisser du lien dans une approche de mixité fonctionnelle ?

Animation par Alexandre Excoffon, Rédacteur en chef, Cadre de Ville

- **Restructuration d'une zone d'activité économique dans une approche de mixité fonctionnelle habitat/travail : projet mené en urbanisme négocié à Verrières-le-Buisson**
Ronan Lacroix, Directeur de la stratégie urbaine, Paris Sud Aménagement et Gaëtan Brunet, Associé, UR bureau d'architecture et d'urbanisme
- **Concevoir une aire d'autoroute au service de son territoire : focus sur l'aire de Saint-Martin-de-Crau, un pôle d'échanges projeté selon les attentes d'un écoquartier**
Mathieu Luzerne, Responsable d'études de conception multimodale, Cerema et Jeanne Crayssac, Responsable d'opération, Service transports infrastructures mobilité (STIM), DREAL PACA
- **Sous-sols capables et mutualisés à Lyon Confluence : repenser la mobilité des personnes et des biens pour une ville plus accueillante, et des infrastructures en capacité de s'adapter aux besoins**
Sylvie Josse, Directrice de l'aménagement et du développement, SPL Lyon Confluence



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

SALLE 3 - Salle 101 - 1er étage

Les modèles économiques de la sobriété : outils organisationnels et financiers face aux enjeux de territoires, de filières et de nouveaux modes constructifs

10h30-11h45 – Focus 3.1

L'économie mixte : quels modèles pour quelles spécificités ?

Animation par Dominique Moreno, Responsable de pôle développement économique régional, CCI Paris Ile-de-France

- **SIPEnR : un portage 100% public et citoyen, qui change le visage du projet. L'exemple d'Ecrouves, en Meurthe et Moselle**
Raphaël Claustre, Directeur général délégué, SIPEnR
- **Régénération tertiaire : principe et méthodes d'un nouveau modèle immobilier**
Florent Sainte Fare Garnot, Directeur général, SPL Lyon Part-Dieu
- **La SEmOp, une structure adaptée aux enjeux de la transition énergétique et aux spécificités territoriales : retour d'expérience de la 1ère SemOp énergétique de France**
Benoît Mercuzot, Président, SemOp Amiens Energies

11h45-13h – Focus 3.2

Comment les outils disponibles aujourd'hui peuvent-ils déjà répondre aux nouveaux enjeux de financement ?

Animation par Pauline Polgár, Directrice de la Rédaction, Batiactu

- **Constitution d'une garantie entre aménageur et promoteur pour le respect des prescriptions environnementales : retour d'expérience de l'écoquartier des Rives de la Haute Deûle à Lille**
Maeva Gauthier, Chargée d'opérations, Pôle Rives de la Haute Deûle, SORELI
- **Faciliter l'acquisition de la résidence principale pour les primo-accédants en complétant leur budget : focus sur la solution Duoprime**
Pascal Cotiniaux, Chargé de mission, Crédit Mutuel Arkea
- **Programme Petites Villes de Demain à Castillon la Bataille : piloter un projet à long terme et réaliser les bons arbitrages pour maintenir les ambitions dans un contexte budgétaire contraint**
Marianne Bacqué, Directrice générale adjointe au renouvellement urbain, inCité Bordeaux Métropole Territoires et Dominique Consille, Directrice des programmes Action Cœur de Ville et Petites Villes de Demain, ANCT

13h-14h30 – PAUSE DÉJEUNER



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

14h30-15h – Keynote 3

Animation par Inès Edel Garcia, Rédactrice en chef adjointe, Cadre de Ville

Eau, chaleur, déchets... Quels modèles économiques pour les services publics dans un contexte (souhaité) de décroissance des consommations ? Présentation de l'étude ADEME / PUCA / Banque des Territoires

Par Hélène Delhay, Fondatrice de Tessix

15h-16h15 – Focus 3.3

Financer l'adaptation et l'atténuation du changement climatique 1/2

Financement et développement de nouvelles filières : modes constructifs innovants, nouveaux matériaux et EnR

Animation par Amandine Richaud-Crambes, Experte technique et scientifique environnement et urbanisme durable, ADEME

- **Financer la transition énergétique dans le projet urbain : surcoûts, bénéfices et recomposition organisationnelle. Exemple de la ZAC Étoile à Annemasse Agglomération**

Alena Coblence, Docteur en géographie sociale, ATER en urbanisme et géographie à l'Université Paris Nanterre et Benoit Billy, Architecte-urbaniste associé, Directeur de projets urbains, Devillers et Associés

- **Développement des matériaux biosourcés et issus du réemploi : quelle démarche déployer à l'échelle territoriale, depuis les prescriptions du PLUi jusqu'à l'accompagnement des acteurs du terrain ?**

Laura Astier, Chargée de mission économie circulaire BTP, Direction de l'aménagement et des déplacements, Est Ensemble

- **Le quartier Charles Renard à St Cyr l'Ecole : une première copromotion pour un projet hors-site sous l'égide des ABF**

Véronique Levildier, Directrice du territoire Grand Paris Ouest, Grand Paris Aménagement et Emmanuel Rolland, Président, Care Promotion



Entretiens du Cadre de Ville du 9 octobre 2025 - 10^{ème} édition

QUELLE RESILIENCE FACE AUX RISQUES DANS UN CONTEXTE DE SOBRIETE FINANCIERE : CONTINUER D'AMENAGER DANS UN MONDE EN POLYCRISE

16h15-17h30 – Focus 3.4

Financer l'adaptation et l'atténuation du changement climatique 2/2

Financer la renaturation, la biodiversité et la sobriété carbone

Animation par Serge Nader, Architecte-urbaniste, Chargé de mission aménagement et changement climatique, Alliance HQE-GBC

- **Définir une trajectoire de rafraîchissement : sur quels critères s'appuyer pour réaliser des investissements pérennes et efficaces ? Présentation du service Plus fraîche ma ville**

Daniela Sanna, Cheffe du Service aménagement des villes et territoires, ADEME

- **Le bilan d'opération de transition foncière : valoriser la préservation des sols dans les projets d'aménagement et de promotion. Retour d'expérience pour un centre commercial**

Margot Holvoet, Déléguée générale, Institut de la Transition Foncière et Antonin Vorkauer, Directeur du développement grands projets urbains, Altarea

- **Saint-Jean-Cap-Ferrat : préemption, démolition et renaturation de La Carrière**

Bastien Champion, Responsable du développement des prêts au Secteur Public Local, Direction des prêts, Banque des Territoires